

# 國立虎尾科技大學校務發展委員會

## 111學年度第一學期第二次會議 會議紀錄

壹、時間：111年11月08日(星期二)10：10

貳、地點：行政大樓6樓 第1會議室

參、主席：張校長信良

肆、出席：校務發展委員（如簽到表）

紀錄：許稚庭

伍、主席致詞：

陸、提案討論：

提案一：擬修訂111-117學年度中長程校務發展計畫書，提請 審議。

提案單位：校務發展中心

說明：

- 一、檢附「國立虎尾科技大學111-117學年度中長程校務發展計畫書」乙式，本次修訂內容請參考計畫書中之標示（如傳閱資料）。
- 二、本次修訂重點如下：
  - （一）參酌110學年度校務發展研討會簡報重點摘錄、109學年度校務評鑑自我改善計畫與執行成果、國家重點領域產學合作及人才培育條件、深耕二期計畫草案等規劃，研擬納入「111-117學年度中長程校務發展計畫書」中。
  - （二）本次修訂考量資訊公開之需求，並參酌其他學校公開的內容，衡酌折衷後以**刪除各單位細部做法的陳述**，**合併類似章節的內容**，**保留重要績效與未來發展**為原則，前期頁數263頁本期調整至166頁，共濃縮97頁。
  - （三）現況組織異動新設**永續發展暨社會責任處**，裁撤學生事務處**服務學習組**、廢除產學合作及服務處**產學聯盟組**以及附設**進修學院轉型至進修部**等；未來規劃配合國家數位轉型、強化國家科技發展等政策，整合資訊、資安、網路與傳播四大領域，統籌基礎建設、環境整備、資源運用等工作，做好相關資通安全維護，原電子計算機中心擬變更為**資訊處**等修改。
  - （四）統一修訂異動名稱科技部為國科會、興中分部校區修改為高鐵校區。
  - （五）本次修訂數據採計區間以近三年為原則，即108-110(學)年度，全校各單位現況調整、未來發展與執行規劃之重點修訂摘要(如附件一)。
- 三、本計畫書經校務發展委員審議後，預定提送下期校務會議審議。

決議：修正後通過。

柒、臨時動議：無

捌、散會：11：00

參與修訂單位：校內各一級行政單位、學術單位

資料彙整單位：校務發展中心

本次資料修訂摘要說明：

- 一、參酌 110 學年度校務發展研討會簡報重點摘錄、109 學年度校務評鑑自我改善計畫與執行成果、國家重點領域產學合作及人才培育條件、深耕二期計畫草案等規劃，研擬納入「111-117 學年度中長程校務發展計畫書」中。
- 二、本次修訂考量資訊公開之需求，並參酌其他學校公開的內容，衡酌折衷後以刪除各單位細部做法的陳述，合併類似章節的內容，保留重要績效與未來發展為原則，前期頁數 263 頁本期調整至 166 頁，共濃縮 97 頁，修改之處請參閱標示。
- 三、現況組織異動新設**永續發展暨社會責任處**，裁撤學生事務處**服務學習組**、國際產學服務處更名為**產學合作及服務處**，廢除產學合作及服務處**產學聯盟組**以及附設進修學院轉型至**進修部**等；未來規劃配合國家數位轉型、強化國家科技發展等政策，整合資訊、資安、網路與傳播四大領域，統籌基礎建設、環境整備、資源運用等工作，做好相關資通安全維護，原電子計算機中心擬變更為**資訊處**等修改。
- 四、統一修訂異動名稱科技部修改為**國科會**、興中分部校區修改為**高鐵校區**。
- 五、本次修訂數據採計區間以近三年為原則，即 108-110(學)年度，全校各單位現況調整、未來發展與執行規劃之重點修訂摘要說明如下：

章節	修訂說明
第一章 前言	修訂教學單位組織架構：至 111 學年度……。(P1) 新增一段說明中長程與深耕計畫結合：本期計畫短期以結合高教深耕計畫第一期執行主軸為推動策略，總體思維「智慧智造 x 創新實踐」不僅是環境或設備建置，更是本校全體上下思維轉型(智造)，未來規劃第二期目標……。(P1)
第二章 學校總體發展	修訂第二章章節名稱： 2.1 學校校務理念與 <b>永續發展</b> 願景 2.2 校務 <b>永續發展</b> 目標與策略
第三章 校務現況	壹、修訂表 3-1 虎科大總體校務發展之 SWOT 分析 機會：6.結合「亞洲無人機 AI 創新應用研發中心」(亞創中心)發展無人機智慧研發聚落，銜接產學技術。(P12)
3.3 組織架構與調整	壹、行政單位現況及發展重點：…新設 <b>永續發展暨社會責任處</b> ，裁撤學生事務處 <b>服務學習組</b> 、廢除產學合作及服務處 <b>產學聯盟組</b> 以及附設進修學院轉型至 <b>進修部</b> 。(P12-13) 貳、教務處修訂 <b>發展重點與成效</b> (4)、(5)、(6)、(7)、(8)表 3-2 國立虎尾科技大學四技日間部註冊率統計表，新增 111 學年度註冊率 96.91%，以及(9)。(P15) 參、教發中心修訂高等教育深耕計畫獲補助金額：109-111 年第二期持續獲得補助金額達 4 億 7750 萬元、112-116 年深耕計畫(第二期)整體規

章節	修訂說明
	<p>劃...(P16-17)；修訂中心業務推動執行成效 E-M(P18-19)。</p> <p>肆、學務處、總務處、人事與主計、修訂發展重點與成效。</p> <p>伍、研發處修訂</p> <p>一、行政管理：...目前並設有「微機電設計與應用研發中心」、「農業研究及推廣中心」、「航空維修訓練中心」與「切削研究中心」等 4 個技術研發中心。(P23)</p> <p>二、發展重點與成效之表 3-5 年度計畫經費在 500 萬以上、108-110 新聘教師進行研究設備費補助(P24)、表 3-6 教師研究補助金額(P25)、學生參與校外實習、取得證照及參與競賽人數表(P26)。高等教育深耕計畫之發展學校特色及優勢：.....未來第二期(112 年至 116 年)執行方向擬以 Formosa Securiry (福爾摩沙安全)為主軸，以本校高鐵校區為中心，結合緊鄰的農博園區、台大醫院雲林分院、國防部軍備局、國家衛生研究院、高齡醫學暨健康福祉研究中心及布袋戲傳習中心，結合成一個技術與人才的樞紐(Hub) .....(P27)。</p> <p>柒、職涯發展中心修訂發展重點與成效(P29-30)。</p> <p>捌、產學合作及服務處修訂發展重點與成效(P30-32)。</p> <p>玖、國際事務處修訂發展重點與成效(P33-34)。</p> <p>拾、圖書館修訂發展重點與成效 (P35-36)。</p> <p>拾壹、資訊及網路資源修訂發展重點與成效(P36-38)。</p> <p>拾貳、職業安全衛生與環境保護修訂發展重點與成效。(P39)</p> <p>拾參、新增<b>永續發展暨社會責任處</b>，行政管理及發展重點與成效(P39-40)。</p> <p>拾肆、修訂學術單位現況及發展重點，.....目前全校學生合計 11,709 名，其中日間部學生 9,146 名，進修部 2,372 名(含原進修學院 4 名、碩士在職專班及產碩專班 191 名)，日間部學生數所佔比率約 78.1%。全校專任教師(不含軍訓教官及稀少性科技人員)編制內教師 336 人，約聘教學人員 15 人。在編制內師資結構方面，教授 150 人、副教授 105 人、助理教授 75 人、講師 6 人，助理教授以上之師資比率超過 98.21%..... (P40)。</p> <p>拾伍、電資學院修訂概況(P41)、組織調整重點(P42)、教師員額規劃(P43)。</p> <p>拾陸、工程學院修訂概況(P43)、SWOT 分析表(P44)、國際合作交流(P46)、整合院系資源(P47-48)、教師員額規劃(P49)。</p> <p>拾柒、管理學院修訂概況(P49)、教育目標(P50)、發展重點(P50-52)、系所概況表、教師員額規劃(P53)。</p> <p>拾捌、文理學院修訂概況、教育目標(P54)、整合院系資源(P55)、教師員額規劃(P56)。</p> <p>拾玖、通識教育中心修訂相關發展重點與策略(P57)。</p> <p>貳拾、語言中心修訂現況與工作推動項目 (P58)。</p>

章節	修訂說明
3.4 教務	壹、修訂提升語文能力 SWOT 分析表(P73)、 <b>中長程發展重點</b> (P74-76)、計畫效益評估(P76)。 貳、圖書館資訊服務之具體發展策略與中長程發展計畫說明(P77-78)。 肆、修訂 3.4.6 提升校園資訊化之表 3-28 提升校園網路 SWOT 分析表。(P81-82)。中長程計畫發展策略(P83-84)。
3.5 學術研究與產學合作	壹、研發處修訂近中長期推動策略(P86-88) 貳、產學合作及服務處修訂近中期規劃之效益(P88)。 參、智能機械與智慧製造研究中心修訂近中長期推動策略(P88-89)。 肆、修訂爭取教育部專案計畫，強化教學研究設備之段落修訂長程計畫.....在高等教育深耕計畫二期規劃與執行方面， <b>銜接第一期成果及國家發展方向，延伸擬定四大主軸，以符合教育二期計畫目標包括「教學創新精進、善盡社會責任、產學合作連結、提升高教公共性、推動校務研究、學校優勢發展」</b> ，..... (P94) 。 伍、修訂 3.5.5 <b>積極參與中部科學園區與工業區規劃</b> 之相關數據(P99) 。 陸、修訂 3.5.6 <b>提升學生專業職能與就業人才培育/健全校外實習/輔導學生考取證照計畫</b> 之相關數據(100)。
3.6 學生事務	壹、學務處修訂表 3-30 學生事務 SWOT 分析表威脅中之 5 (P103) 。 貳、學務處修訂中長程計畫實施策略、各組年度工作計畫優勢(P104-107)。
3.7 推廣服務	壹、進修學院修訂3.7.3推廣教育執行成效之 <b>主要工作內容圖3-11</b> 。修訂說明五、六、七及表3-31 <b>推廣教育近年執行現況及成效</b> (P110-114)。 貳、修訂推廣教育近年執行現況及成效及中長程計畫(P114-116)。
3.8 產學服務	<b>修訂產學服務一、發展願景(三)...(P117)。表3-32虎尾科大對應產業與產學合作之SWOT分析、產學服務中長程計畫(P118-121)。</b>
3.9 善盡大學社會責任	<b>新增3.9章節(P121)。            新增3.9.1在地永續發展SWOT分析(P122)。            新增3.9.2社會責任中長程計畫(P123-125)。</b>
第四章 校園整體規劃、建設與未來發展	壹、修訂第四章第二段「 <b>校本部</b> 」校區承襲自虎尾高中及虎尾糖廠土地，近年來隨著各學院系所增設，促使教師與學員漸增，故在有限的土地資源下，發展至今校地總面積約 20.1 公頃；而「 <b>高鐵校區</b> 」之設立係因創校在歷經各個時期的改制後，近年學生數成長已突破萬餘人，.....(P126)。 貳、修訂 4.1 校園建設現況：(一)(二)(三)(四)(五)各分區建設概況(P127-128)、表 4-1 學生宿舍 <b>住宿統計資料</b> ，數值修正 (P128)。 參、修訂4.2.2教學空間需求之 <b>表4-2預估空間需求</b> (P129)。 肆、修訂 4.2.3 二、研發空間需求/有鑒於「 <b>前瞻基礎建設計畫</b> 」之推動，內容涵括 <b>八大建設主軸：建構安全便捷之軌道建設、因應氣候變遷之水環境建設、促進環境永續之綠能建設、營造智慧國土之數位建設、加強區域均衡之城鄉建設、因應少子化友善育兒空間建設、食品安全建設，以及人才培育促進就業建設.....(P130)。(一)農業與生物科技產品檢驗服務中心(二)校級技術研究中心功能與空間說明(P130-132)。</b> 伍、修訂 4.3 現有校園景觀環境規劃與未來改善計畫之三、推廣生態教育，營造友善校園中近期、中期、長期目標規劃(P134)。

章節	修訂說明
	陸、修訂 4.4 校園建築空間設施新建、改善工程與景觀工程之計畫與實施，相關整修工程概述(P134-136)。
第五章 高鐵校區之規劃與籌設	<p>壹、更新高鐵校區名稱(P137-145)。</p> <p>貳、修訂 5.9 籌組委員會組織及內容/.....，及為反映實際校務發展現況及學區地理優勢，以利校務宣傳與推廣之原由下，於 111 學年度第 2 次行政會議通過調整名為「<u>高鐵校區籌備委員會</u>」，以指導本案相關業務之進行。另，為推動高鐵校區申設及開發新校地，本校亦邀請校內具有專精之教職員組成「<u>高鐵校區籌備工作小組</u>」，.....(P145)。</p> <p>參、修訂 5.10 預期效益前段<u>高鐵校區之設立</u>，除能為本校解決原有校地狹小、校舍壅塞的困境，亦能對整體校園進行國際化及現代化可長可久的完整規劃與改善，不僅可發展優質技職教育環境之長期所需外，短期內更可為當地帶來數千名人力，實為在地資源投入在地經濟發展最關鍵的典範。相信藉由<u>高鐵校區之規劃</u>，.....(P145)。</p>
第六章 財務規劃及人力規劃	<p>壹、更新表 6-1 本校 108-110 年度財務收支決算情形、表 6-2 本校 108-110 年度自籌收入統計表、表 6-3 本校 108-110 年度財務指標分析、表 6-4 108-110 年度國庫補助款占總支出百分比、表 6-5 本校 108-110 年度決算數、表 6-6 108-110 年度財務收支情形、表 6-7 111-117 年度可用資金變化情形，表格名稱及內容修正(P147-152)。</p> <p>貳、人事室修訂 6.8.1 本校行政及學術單位組織發展之表 6-9 近年行政單位變革發展表、6-10 未來行政單位組織調整規劃、6-11 近年學術單位組織未來規劃(P155)；6.8.2 內外部人力環境評估(P156-159)；6.8.4 未來人力需求預測(P160)；6.8.5 本校人力發展執行方案(P161)。</p>
第七章 計畫效益評估與未來發展	<p>壹、修定 7.1 總體效益說明之六/<u>新增 111 年「無人機產業人才及技術培育基地計畫」獲得 9,000 萬元補助.....</u>(P164)。</p> <p>貳、修訂 7.2 <u>校務推動效益評估及未來發展之一、二之中長期規劃</u>(P164)三、<u>研究發展-追求學術卓越發展、推動產學及建教合作之圖 7-1</u>(P166)。</p>